Poniższa analiza stanowi podsumowanie diagnozy obszaru Stowarzyszenia Hrubieszowskiego „Lepsze jutro” Lokalnej Grupy Działania opracowanej na potrzeby prac nad nową Lokalną Strategią Rozwoju na lata 2023-2027. W pracach nad diagnozą wykorzystano analizę desk-research oraz wnioski z badań ilościowych i jakościowych angażujących interesariuszy Lokalnej Strategii Rozwoju w pracę nad dokumentem.

Analiza SWOT to najpopularniejsza i najskuteczniejsza metoda analityczna identyfikacji słabych i silnych stron obszaru, oraz badania szans i zagrożeń, jakie stoją przed nimi. Określa ona cztery kategorie czynników:

* czynniki zależne (wewnętrzne) pozytywne – mocne strony, czyli atuty obszaru. Są to walory obszaru, które w pozytywny sposób wyróżniają go spośród konkurencji;
* czynniki zależne (wewnętrzne) negatywne – słabe strony obszaru. Wynikają z ograniczeń zasobów i niedostatecznych kwalifikacji. Mogą one dotyczyć całego obszaru, jak i jego części. Duża ilość słabych stron może spowodować brak możliwości kreowania rozwoju na danym obszarze;
* czynniki niezależne (zewnętrzne) pozytywne, czyli szanse – zjawiska i tendencje w otoczeniu zewnętrznym, które, jeśli je odpowiednio wykorzystamy, staną się impulsem rozwoju oraz osłabiają zagrożenia;
* czynniki niezależne (zewnętrzne) negatywne, czyli zagrożenia – wszystkie czynniki zewnętrzne, tendencje, które są postrzegane jako bariery. Hamują one rozwój obszaru mimo podejmowanych działań na rzecz jego rozwoju, nie pozwalając na pełne wykorzystanie szans
i mocnych stron.

|  |  |
| --- | --- |
| **MOCNE STRONY** | **SŁABE STRONY** |
| * baza lokalowa pozwalająca na rozwijanie usług edukacyjnych, kulturalnych i społecznych
* dobre warunki do rozwoju odnawialnych źródeł energii i zwiększenie zainteresowania wykorzystywaniem OZE w gospodarstwach rolnych i prowadzonej działalności gospodarczej
* walory przyrodniczo – krajobrazowe umożliwiające rozwój usług rekreacyjnych i turystycznych
* atrakcyjność rzek i dolin rzecznych (Bug, Huczwa)
* istniejąca baza noclegowa
* bardzo wysoka jakość gleb
* nieagresywna w stosunku do środowiska gospodarka rolna, rozwójprzyjaznych środowisku form gospodarowania
* duża liczba indywidulanych gospodarstw rolnych opartych na produktach dobrej jakości
* specjalizacja rolnictwa, np. produkcja fasoli, warzyw i owoców
* dobra jakość produktów rolnych i wytwarzanej w regionie żywności
* rodzinnych charakter gospodarstw rolnych
* wzrastająca liczba podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w formie samozatrudnienia
* działalność podmiotów ekonomii społecznej
* wielokulturowość i bogata historia obszaru
* duża liczba zabytków
* wyznaczone szlaki turystyczne, rowerowe, piesze
* niska gęstość zaludnienia
* zarejestrowane i działające organizacje pozarządowe w tym OSP, KGW, kluby sportowe, towarzystwa regionalne
* potencjał rozwoju istniejących produktów turystycznych (wioska Gotów, Wandalska Zagroda, obserwatorium astronomiczne, mini zoo)
* tradycyjne produkty oparte o produkcję rolną, np. fasola, tort fasolowy, ćwikła z Werbkowic, ciasto staropolskie Podhoreckie, Warzonka „Kryształówka”, Werbkowskie placki z soczewicy, kaczka faszerowana kaszą z Wilkowa
* markowe wydarzenia kulturalno – promocyjne, tj. Targi Twórców Ludowych, Święto Suma,
* sławni mieszkańcy regionu – St. Leśmian, prof. Zin
* dbałość o ochronę środowiska
* czyste nieskażone środowisko naturalne
 | * niekorzystny trend demograficzny – starzenie się społeczeństwa i depopulacja
* niedostosowanie usług społecznych do potrzeb mieszkańców, w szczególności młodzieży i seniorów
* utrwalone problemy społeczne i gospodarcze jako skutki działalności PGRów
* wysokie bezrobocie, w szczególności kobiet, osób młodych, o niskich kompetencjach zawodowych oraz mieszkańców obszarów poPGR
* niskie umiejętności aktywnego poszukiwania pracy osób młodych wchodzących na rynek pracy, w tym kobiet
* ograniczona ilość pracodawców, brak dużych zakładów pracy
* niedostosowanie kompetencji kadr do wyzwań lokalnego rynku pracy oraz niska mobilność zawodowa mieszkańców
* niska świadomość mieszkańców w zakresie wykorzystywania instytucji doradczych i wsparcia zewnętrznego
* niska samodzielność zawodowa kobiet
* nieefektywne wykorzystanie walorów do rozwoju usług turystycznych i rekreacyjnych
* niewystraczająca liczba obiektów infrastruktury rekreacyjnej
* obniżanie poziomu wód gruntowych i problemy z melioracją
* niedoinwestowanie obiektów zabytkowych
* problemy z dostępnością komunikacyjną
* nierówna dostępność do usług społecznych, edukacyjnych
* niedostateczna ilość obiektów i usług wspierających turystykę aktywną, w tym miejsc noclegowych i gastronomicznych
* niedostateczne wykorzystanie wielokulturowości w działaniach kulturlano – promocyjnych
* niska aktywność społeczna ludzi młodych
* utrudniony dostęp do edukacji ponadpodstawowej i kształcenia dorosłych
* niewielka ilość miejsc i przedsięwzięć sprzyjających integracji i aktywizacji seniorów oraz ludzi młodych;
* niewykorzystany potencjał produkcji energii ze źródeł odnawialnych
* wysokie zatrudnienie w rolnictwie
* niskie dochody mieszkańców
* niedoinwestowana infrastruktura handlu i usług lokalnych
* niski poziom integracji pionowej w dystrybucji i sprzedaży lokalnych produktów rolnych
* brak wiedzy na temat świadczonych usług społecznych dla rodzin
* niskie stopień wykorzystania innowacyjności w zakresie rozwoju obszarów wiejskich
* brak miejsc przetwarzania produktów oraz lokalnych rynków zbytu
* niedostateczny poziom opieki nad osobami starszymi
* niewystarczająca promocja obszaru w tym jego walorów
* brak wsparcia dla liderów życia społecznego i publicznego
 |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| * międzysektorowa współpraca LGD z podmiotami działającymi na obszarze oraz innymi Lokalnymi Grupami Działania
* nowa perspektywa programowania z Unii Europejskiej
* wielofunkcyjna rewitalizacja i restauracja obiektów zabytkowych i przestrzeni publicznych
* wymiana doświadczeń z parterami z zagranicy
* rozwój inwestycji wykorzystujących odnawialne źródła energii
* wdrażanie działań adaptacyjnych i mitygacyjnych przez podstawowe praktyki rolnicze
* rozwój sieci światłowodowej i popularyzacji usług e-commerce
* rosnące zainteresowanie technologiami informacyjno – komunikacyjnymi w społeczeństwie
* regulacje w zakresie pracy zdalnej
* rozwój lokalnej przedsiębiorczości w oparciu o łańcuch dostaw, systemy ICT i lokalne specjalizacje
* wzrost znaczenia produkcji wyrobów regionalnych
* edukacja i kreowanie postaw aktywnych mieszkańców, w tym zdolności do samoorganizacji
* rozwój gospodarczy wsi w oparciu o działalność pozarolnicza wykorzystującą biogospodarkę i nowe modele biznesowe
* wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców
* zwiększenie zainteresowania żywnością prozdrowotną oraz aktywnym trybem życia
* zwiększenie zainteresowania turystyką wiejską i „blisko natury”
* wzrost znaczenia krótkich lokalnych łańcuchów dostaw
* przekwalifikowanie małych gospodarstw rolnych w działalność pozarolniczą
* budowanie współpracy między miejscowościami, wymiana usług z wykorzystaniem ICT
 | * przygraniczne położenie obszaru – utrudnienia w prowadzeniu współpracy transgranicznej
* odczuwalne negatywne skutki pandemii COVID-19
* słabnąca aktywność społeczna
* degradacja środowiska naturalnego na skutek braków infrastrukturalnych
* zmniejszanie się zasobów wodnych
* słaba dostępność komunikacyjna przez skrajne położenie geopolityczne na tle kraju i województwa
* zagrożenie marginalizacją obszaru na tle kraju potwierdzone niskimi wskaźnikami społeczno – ekonomicznymi
* niestabilność przepisów prawa
* wyższe zagrożenie pogłębiającego się ubóstwa mieszkańców
* obniżające się dochody własne gmin wpływające na niekorzystną sytuację finansową samorządów
* malejąca opłacalność produkcji rolnej niewyspecjalizowanych gospodarstw
* oddalenie od większych stref aktywności gospodarczej
* niski poziom innowacyjności przedsiębiorstw
* niskie tempo rozwoju gospodarczego
* wzrost zjawiska ubóstwa ekonomicznego w społeczeństwie prowadzącego do wykluczenia społecznego
* niska zdolność przystosowawcza osób pozostających bez pracy do nowych warunków gospodarczych, a także niewystarczające instrumenty nastawione na kształcenie ustawiczne
* kryzys w polskim rolnictwie, niska dochodowość produkcji rolnej w małych gospodarstwach rolnych i konkurencja dla lokalnych rolników ze strony zagranicznych producentów żywności
 |