Poniższa analiza stanowi podsumowanie diagnozy obszaru Stowarzyszenia Hrubieszowskiego „Lepsze jutro” Lokalnej Grupy Działania opracowanej na potrzeby prac nad nową Lokalną Strategią Rozwoju na lata 2023-2027. W pracach nad diagnozą wykorzystano analizę desk-research oraz wnioski z badań ilościowych i jakościowych angażujących interesariuszy Lokalnej Strategii Rozwoju w pracę nad dokumentem.

Analiza SWOT to najpopularniejsza i najskuteczniejsza metoda analityczna identyfikacji słabych i silnych stron obszaru, oraz badania szans i zagrożeń, jakie stoją przed nimi. Określa ona cztery kategorie czynników:

* czynniki zależne (wewnętrzne) pozytywne – mocne strony, czyli atuty obszaru. Są to walory obszaru, które w pozytywny sposób wyróżniają go spośród konkurencji;
* czynniki zależne (wewnętrzne) negatywne – słabe strony obszaru. Wynikają z ograniczeń zasobów i niedostatecznych kwalifikacji. Mogą one dotyczyć całego obszaru, jak i jego części. Duża ilość słabych stron może spowodować brak możliwości kreowania rozwoju na danym obszarze;
* czynniki niezależne (zewnętrzne) pozytywne, czyli szanse – zjawiska i tendencje w otoczeniu zewnętrznym, które, jeśli je odpowiednio wykorzystamy, staną się impulsem rozwoju oraz osłabiają zagrożenia;
* czynniki niezależne (zewnętrzne) negatywne, czyli zagrożenia – wszystkie czynniki zewnętrzne, tendencje, które są postrzegane jako bariery. Hamują one rozwój obszaru mimo podejmowanych działań na rzecz jego rozwoju, nie pozwalając na pełne wykorzystanie szans   
  i mocnych stron.

|  |  |
| --- | --- |
| **MOCNE STRONY** | **SŁABE STRONY** |
| * baza lokalowa pozwalająca na rozwijanie usług edukacyjnych, kulturalnych i społecznych * dobre warunki do rozwoju odnawialnych źródeł energii i zwiększenie zainteresowania wykorzystywaniem OZE w gospodarstwach rolnych i prowadzonej działalności gospodarczej * walory przyrodniczo – krajobrazowe umożliwiające rozwój usług rekreacyjnych i turystycznych * atrakcyjność rzek i dolin rzecznych (Bug, Huczwa) * istniejąca baza noclegowa * bardzo wysoka jakość gleb * nieagresywna w stosunku do środowiska gospodarka rolna, rozwój przyjaznych środowisku form gospodarowania * duża liczba indywidulanych gospodarstw rolnych opartych na produktach dobrej jakości * specjalizacja rolnictwa, np. produkcja fasoli, warzyw i owoców * dobra jakość produktów rolnych i wytwarzanej w regionie żywności * rodzinnych charakter gospodarstw rolnych * wzrastająca liczba podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w formie samozatrudnienia * działalność podmiotów ekonomii społecznej * wielokulturowość i bogata historia obszaru * duża liczba zabytków * wyznaczone szlaki turystyczne, rowerowe, piesze * niska gęstość zaludnienia * zarejestrowane i działające organizacje pozarządowe w tym OSP, KGW, kluby sportowe, towarzystwa regionalne * potencjał rozwoju istniejących produktów turystycznych (wioska Gotów, Wandalska Zagroda, obserwatorium astronomiczne, mini zoo) * tradycyjne produkty oparte o produkcję rolną, np. fasola, tort fasolowy, ćwikła z Werbkowic, ciasto staropolskie Podhoreckie, Warzonka „Kryształówka”, Werbkowskie placki z soczewicy, kaczka faszerowana kaszą z Wilkowa * markowe wydarzenia kulturalno – promocyjne, tj. Targi Twórców Ludowych, Święto Suma, * sławni mieszkańcy regionu – St. Leśmian, prof. Zin * dbałość o ochronę środowiska * czyste nieskażone środowisko naturalne | * niekorzystny trend demograficzny – starzenie się społeczeństwa i depopulacja * niedostosowanie usług społecznych do potrzeb mieszkańców, w szczególności młodzieży i seniorów * utrwalone problemy społeczne i gospodarcze jako skutki działalności PGRów * wysokie bezrobocie, w szczególności kobiet, osób młodych, o niskich kompetencjach zawodowych oraz mieszkańców obszarów poPGR * niskie umiejętności aktywnego poszukiwania pracy osób młodych wchodzących na rynek pracy, w tym kobiet * ograniczona ilość pracodawców, brak dużych zakładów pracy * niedostosowanie kompetencji kadr do wyzwań lokalnego rynku pracy oraz niska mobilność zawodowa mieszkańców * niska świadomość mieszkańców w zakresie wykorzystywania instytucji doradczych i wsparcia zewnętrznego * niska samodzielność zawodowa kobiet * nieefektywne wykorzystanie walorów do rozwoju usług turystycznych i rekreacyjnych * niewystraczająca liczba obiektów infrastruktury rekreacyjnej * obniżanie poziomu wód gruntowych i problemy z melioracją * niedoinwestowanie obiektów zabytkowych * problemy z dostępnością komunikacyjną * nierówna dostępność do usług społecznych, edukacyjnych * niedostateczna ilość obiektów i usług wspierających turystykę aktywną, w tym miejsc noclegowych i gastronomicznych * niedostateczne wykorzystanie wielokulturowości w działaniach kulturlano – promocyjnych * niska aktywność społeczna ludzi młodych * utrudniony dostęp do edukacji ponadpodstawowej i kształcenia dorosłych * niewielka ilość miejsc i przedsięwzięć sprzyjających integracji i aktywizacji seniorów oraz ludzi młodych; * niewykorzystany potencjał produkcji energii ze źródeł odnawialnych * wysokie zatrudnienie w rolnictwie * niskie dochody mieszkańców * niedoinwestowana infrastruktura handlu i usług lokalnych * niski poziom integracji pionowej w dystrybucji i sprzedaży lokalnych produktów rolnych * brak wiedzy na temat świadczonych usług społecznych dla rodzin * niskie stopień wykorzystania innowacyjności w zakresie rozwoju obszarów wiejskich * brak miejsc przetwarzania produktów oraz lokalnych rynków zbytu * niedostateczny poziom opieki nad osobami starszymi * niewystarczająca promocja obszaru w tym jego walorów * brak wsparcia dla liderów życia społecznego i publicznego |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| * międzysektorowa współpraca LGD z podmiotami działającymi na obszarze oraz innymi Lokalnymi Grupami Działania * nowa perspektywa programowania z Unii Europejskiej * wielofunkcyjna rewitalizacja i restauracja obiektów zabytkowych i przestrzeni publicznych * wymiana doświadczeń z parterami z zagranicy * rozwój inwestycji wykorzystujących odnawialne źródła energii * wdrażanie działań adaptacyjnych i mitygacyjnych przez podstawowe praktyki rolnicze * rozwój sieci światłowodowej i popularyzacji usług e-commerce * rosnące zainteresowanie technologiami informacyjno – komunikacyjnymi w społeczeństwie * regulacje w zakresie pracy zdalnej * rozwój lokalnej przedsiębiorczości w oparciu o łańcuch dostaw, systemy ICT i lokalne specjalizacje * wzrost znaczenia produkcji wyrobów regionalnych * edukacja i kreowanie postaw aktywnych mieszkańców, w tym zdolności do samoorganizacji * rozwój gospodarczy wsi w oparciu o działalność pozarolnicza wykorzystującą biogospodarkę i nowe modele biznesowe * wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców * zwiększenie zainteresowania żywnością prozdrowotną oraz aktywnym trybem życia * zwiększenie zainteresowania turystyką wiejską i „blisko natury” * wzrost znaczenia krótkich lokalnych łańcuchów dostaw * przekwalifikowanie małych gospodarstw rolnych w działalność pozarolniczą * budowanie współpracy między miejscowościami, wymiana usług z wykorzystaniem ICT | * przygraniczne położenie obszaru – utrudnienia w prowadzeniu współpracy transgranicznej * odczuwalne negatywne skutki pandemii COVID-19 * słabnąca aktywność społeczna * degradacja środowiska naturalnego na skutek braków infrastrukturalnych * zmniejszanie się zasobów wodnych * słaba dostępność komunikacyjna przez skrajne położenie geopolityczne na tle kraju i województwa * zagrożenie marginalizacją obszaru na tle kraju potwierdzone niskimi wskaźnikami społeczno – ekonomicznymi * niestabilność przepisów prawa * wyższe zagrożenie pogłębiającego się ubóstwa mieszkańców * obniżające się dochody własne gmin wpływające na niekorzystną sytuację finansową samorządów * malejąca opłacalność produkcji rolnej niewyspecjalizowanych gospodarstw * oddalenie od większych stref aktywności gospodarczej * niski poziom innowacyjności przedsiębiorstw * niskie tempo rozwoju gospodarczego * wzrost zjawiska ubóstwa ekonomicznego w społeczeństwie prowadzącego do wykluczenia społecznego * niska zdolność przystosowawcza osób pozostających bez pracy do nowych warunków gospodarczych, a także niewystarczające instrumenty nastawione na kształcenie ustawiczne * kryzys w polskim rolnictwie, niska dochodowość produkcji rolnej w małych gospodarstwach rolnych i konkurencja dla lokalnych rolników ze strony zagranicznych producentów żywności |